

高度経済成長期における国内優良企業の実態を精査した未公刊資料

社会経済生産性本部 所蔵

# 「国内視察団報告書」

CD-R版 4枚 セット価格 ¥250,000(税別)

先にCD出版され、好評を博した日本生産性本部出版「海外視察団報告書」の姉妹編。1950年代後半から1970年代初頭にかけて日本生産性本部が中心となって組織した‘国内視察団’の報告書150点余を収録、いずれも一般には公開されることなく初めてその全容が明らかとなる実証的な資料である。

国内の産業視察団は、日本の国内企業の相互啓発をはかる目的で組織・派遣され、海外視察団派遣の構想を国内において実施したものといってよい。海外視察団の派遣と同様に、視察団は産業別、中小企業問題、労働問題のほか、トップ・マネジメント、生産管理、事務管理、販売管理・マーケティングなど、企業経営の諸側面の専門別に編成された。国内視察では、対象企業の現場の実地見学や討議を通じて、活発な経験と情報の交換がはかられた。その報告書の内容は、こうした情報交換を反映して、当時の企業経営に関する重要な情報を含んでおり、今となっては、貴重な経営史料である。戦後日本の経営発展史を専門とする研究者はもとより、ひろく経済史・産業史・労務管理史・経営史研究者にお勧め申し上げます。

姉妹編のご案内

社会経済生産性本部出版・所蔵

# 「海外視察団報告書」

好評発売中 CD-R版 10枚 セット価格 ¥250,000(税別)

Productivity Reportとして知られる日本生産性本部の発行資料170冊のCD版。

戦後日本の経営発展史に新たな地平を拓く未公刊資料

社会経済生産性本部所蔵

# 「国内視察団報告書」

CD-R版 4枚 セット価格 ¥250,000(税別)

明治大学経営学部教授 佐々木 聰

1955(昭和30)年3月に設立された日本生産性本部は、海外視察団の派遣を実施する一方で、国内視察団を編成して、日本企業の生産性に関する実態を調査とともに、情報交換と相互啓発をはかった。これは海外視察団の派遣によって、視察という形式での学習の効果の大きさが認められたからであろう。海外視察の際にも、準備段階での十分な情報の整理と交換によって、視察を受入れる側と視察する側がともに理解を深め、早くも初期の海外視察からすでに実際的な成果の実現が期待されていた。国内視察団は、そうした海外視察団の準備手法を国内企業間にもいち早く適用して、日本企業の生産性向上の実を上げる目的で編成されたといえよう。

1956年9月の運搬管理をテーマとする視察団をはじめとして、事務管理、土木建設工業、安全管理などの視察団の編成が続いた。次年度には東京の本部編成のチームのほかに、地方本部によるチームも編成され、一挙に視察団の編成数は30チームにも増えた。その後1960年代になると、東京の本部、地方本部および他団体の編成による各種の視察団が派遣され、1964年度末までにその数は140余りに達している。視察団の編成や目的をみると、産業別編成のほか、事務管理、生産管理やIE、倉庫・運搬管理、販売管理とマーケティング、人事・労務管理、トップ・マネジメントと経営計画など、企業経営の諸側面のテーマごとの視察もあって多岐にわたっている。なかでも労働組合が中心となった交流が多かったこともあり、賃金、労使協議制、産業訓練、安全・衛生管理などを目的とした視察団が比較的多くなっている。

この国内視察では、対象企業の現場の実地見学や討議を通じて、海外視察にもまして活発な経験と情報の交換がはかられた。それを反映して国内視察団の報告書には、当時の企業経営に関する重要な情報が含まれている。たとえば経営者の経営理念や経営方針、企業全体の組織図や関連部署の組織図と所管、労働条件に関する諸規定、能力評価表、賃金体系、安全と作業動作基準、生産管理の実情、販売管理と流通やマーケティングの考え方などである。これらのはかにも、当時の企業経営の実態に関する重要な情報が、多数収められている。

日本企業の経営に関する史料が散逸する傾向にある現状では、この国内視察団報告書は、重要な経営史料集といえよう。したがってこの報告書に収められた諸史料を再検討することによって、経済史・産業史・経営史・労務管理史の研究に新たな知見を加えることも期待されよう。

出版・販売  丸善雄松堂

# 収録報告書一覧

報告書名 出版年

## 経営管理

- 中小企業トップ・マネジメント国内視察団報告書 1957  
中小企業経営管理国内視察団報告書 1958  
長期経営計画:三菱電機の例;関西OR国内視察団報告書 第1次別冊 1959  
中小企業マネジメント国内視察団報告書 1959  
中小企業とトップ・マネジメント:中小企業トップ・マネジメント国内視察団報告書 第2次 1959  
九州地区相互銀行経営管理生産性国内視察団報告書 1959  
日本青年会議所国内視察団報告書 1959  
四国地区青年会議所生産性国内視察団報告書 1959  
銀行経営管理国内視察団報告書 1959  
九州地区銀行経営管理国内視察団報告書 1959  
中部銀行経営研究国内視察団報告書 1959  
中小企業トップ・マネジメント国内視察団報告書 1959  
東北地区トップ・マネジメント国内視察団報告書 1960  
中小企業トップ・マネジメント国内視察団報告書 第4次 1960  
中小企業トップ・マネジメント国内視察団報告書 第3次 1960  
関西下請企業協力体制調査団国内視察団報告書:元方下請関係の現状と問題点 1960  
北海道マネジメント国内視察団報告書 1961  
トップ・マネジメント国内視察団報告書:中部生産性大学経営講座 第1次 1961  
埼玉県中小企業トップマネジメント生産性国内視察団報告書:経営関係視察団報告書 No.2 1962

## 財務管理

- 九州財務管理国内視察団報告書 1960  
東北地方財務管理生産性国内視察団報告書 1962  
東北地区財務管理国内視察団報告書 1962

## 事務管理

- 事務管理国内視察団報告書 (第2回) 1957  
事務管理国内視察団報告書 第3回 1958  
事務管理国内視察団報告書:東京5社の事務管理を探る 第5回 1958  
事務管理国内視察団報告書:中国 No.7 1960  
事務管理国内視察団報告書 第2次 1962  
中部地区秘書業務専門国内視察団報告書 1967

## 人事・労務管理

- 労使協力体制国内視察団報告書 1957  
技能教育国内視察団報告書 別冊 1957  
技能教育国内視察団報告書 第1次 1957  
労務管理国内視察団報告書 1957  
賃金管理国内視察団報告書 1957  
労使協力体制国内視察団報告書 第2次 1958  
職業訓練国内視察団報告書 1958  
安全管理国内視察団報告書 1958  
安全管理国内視察団報告書 1958  
技能教育国内視察団報告書 第2次 1958  
東北地区労働組合労使協議制国内視察団報告書 第3次 1959  
労使関係国内視察団報告書 1959  
職業訓練国内視察団報告書 第2次 1959  
東北地区労働組合労使協議制国内視察団報告書 第3次 1959  
労使協議制国内視察団報告書:中部地区労働組合 1959  
労使関係国内視察団報告書 1959  
九州人事管理国内視察団報告書 1960  
東北地区労働組合労使協議制国内視察団報告書 第4次 1960  
東北地区労働組合労使協議制国内視察団報告書 第5次 1960  
東北地区労働組合労使協議制国内視察団報告書 第6次 1960  
北海道地方労働組合生産性国内視察団報告書 第2次 1960

## 労使関係国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.23 1960

- 労務管理の優秀企業を訪ねて:第2回生産性国内視察結果報告書 1961  
中小企業の労務管理:中小企業労務管理国内視察団報告書 1961  
北海道地方労働組合生産性国内視察団報告書:労働組合生産性研究集会討議資料 第3次 1961  
技術革新下における労働組合と賃金体系のあり方:第5次労働組合生産性国内視察団報告書 1962  
新潟県労働関係国内視察団報告書 1962  
労務管理生産性国内視察団報告書 1963  
関西の労使関係優良企業を訪ねて:第3回生産性国内視察結果報告書 1963  
四国労使関係生産性国内視察団報告書 第3次 1964  
技術革新と労働問題:第8次、第9次労働組合生産性国内視察団報告書 1964  
関西地区安全衛生国内視察団報告書 1965  
金属産業生産性労使関係国内視察団報告書 1965  
印刷出版産業生産性労使関係国内視察団報告書 1965

## 生産管理

- 産業訓練国内視察団九州チーム報告書 1957  
産業訓練生産性国内視察団報告書 1957  
産業訓練生産性国内視察団報告書 第2次 1958  
運搬管理国内視察団報告書 1958  
国内視察団倉庫ハンドリング報告書 1958  
生産管理国内視察団報告書 1958  
流通技術国内視察団報告書 1958  
設備管理国内視察団報告書 1958  
資材管理国内視察団報告書 昭和33年度 1958  
インダストリアル・エンジニアリング国内視察団報告書 1958  
中小企業生産管理国内視察団報告書 1959  
企業におけるORの現状:組織とケース:関西OR国内視察団報告書 第1次 1959  
包装技術国内視察団報告書 第1回 1959  
鋳物業専門国内視察団報告書 1959  
九州インダストリアル・エンジニアリング国内視察団報告書 1959  
工具管理国内視察団報告書 1959  
運搬管理国内視察団報告書 第2次 1959  
インダストリアル・エンジニアリング国内視察団報告書 第2次 1959  
品質管理国内視察団報告書:中国 No.3 1959  
生産管理国内視察団報告書 1959  
中小企業生産管理国内視察団報告書 1960  
中部包装技術国内視察団報告書 第1次 1960  
関西包装技術国内視察団報告書 第1次 1960  
運搬管理国内視察団報告書:中国 No.6 1960  
中小企業の生産管理:中小企業生産管理国内視察団報告書 第2次 1961  
日本におけるIEの動向:第3次IE国内視察団報告書 1965

## 総合視察ほか

- 土木建設工業国内視察団報告書 1957  
組織国内視察団報告書 第1次 1958  
組織国内視察団報告書 第2次 1958  
南信地区生産性国内視察団報告書 1958  
学術会議国内視察団報告書 1959  
九州組織国内視察団報告書 1959  
組織国内視察団報告書:中国 No.5 1959  
労働関係国内視察団のしおり 1959  
九州中小企業国内視察団報告書 1960  
組織国内視察団報告書 第3次 1961  
九州地域経済振興国内視察団関東班報告書 1961  
生産性視察団(国内事業)標準手続マニュアル 1961

## 組織国内視察団報告書 第4次 1962

- 札幌JC産業国内視察団報告書 1963  
小樽JC経済国内視察団報告書 1963  
生産性クラブ国内視察団報告書 第3回 1964  
札幌JC産業国内視察団報告書 1964  
産業視聴覚研究会国内視察団報告書 1964  
組織国内視察団報告書 第5次 1965  
札幌JC経済国内視察団報告書 1965  
視聴覚教育合同全国大会新潟・長野地区国内視察団報告書 1966  
産業視聴覚研究会国内視察団報告書 1967  
情報活動国内視察団報告書 第1回 1970  
情報活動国内視察団報告書 第2回 1971

## 販売管理

- マーケティング国内視察団報告書 1958  
九州マーケティング生産性国内視察団報告書 1960  
マーケティング国内視察団報告書 1960

## 労組視察

- 労働組合国内視察団報告書 第1次 1957  
労働組合国内視察団報告書 第2次 1957  
関西化学産業労働組合国内視察団報告書 1959  
中国地区労働組合生産性国内視察団報告書 1959  
関西地区金属産業労働組合国内視察団報告書 1959  
電力労働団体生産性国内視察団報告書 1959  
関西地区労働組合生産性国内視察団報告書 1959  
四国地方労働組合生産性国内視察団報告書 第2次 1959  
バス運輸労働組合国内視察団報告書 1959  
炭鉱労働団体生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.14 1959

- 静岡県中部地区労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.20 1960  
東北地区食品産業労働組合生産性国内視察団報告書 1960

- 東北地区労組自動車整備国内視察団報告書:東北地区労組国内視察団 昭和35年度 第4回 1960  
第2次炭鉱労働団体生産性国内視察団報告書 1960

- 中部地区労働組合生産性国内視察団報告書 1960  
宮城県労働組合生産性国内視察団報告書 1960

- 生産性向上に伴う労使関係:埼玉県労働組合生産性国内視察団報告書 No.16 1960  
遠州地区労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.21 1960

- 関西金属産業労働組合国内視察団報告書 1961  
関西鉄骨橋梁労働組合生産性国内視察団報告書 1961

- 長野県全労働組合会議生産性国内視察団報告書 No.18 1961  
東北地区印刷産業労働組合生産性国内視察団報告書 1961

- 東北地区機械金属労働組合生産性国内視察団報告書 1961  
製パン業労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.57 1963

- 百貨店労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.61 1963  
埼玉県労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.62 1963

- 関東地区労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.63 1964  
千葉県労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.64 1964

- 群馬県労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.65 1964  
造船産業労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.66 1964

- 神奈川県労働組合生産性国内視察団報告書:労働関係国内視察団報告書 No.67 1964  
関西地区婦人労働組合内視察団報告書 第2回 1964

- 新潟県労働組合生産性国内視察団報告書 1964  
静岡県労働組合生産性国内視察団報告書 (労働関係国内視察団報告書) 1965

- 地下資源産業労働組合生産性国内視察団報告書 1970  
流通産業労組国内視察団報告書 第16次 1985